Kanton St.Gallen

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
43 6F 72 6F 6E 61 76 69 72 75 73

Lectura Sprint

Lucía Sprint

Revista Sprint · Vol. 14 · Nº 3 · Marzo 2026

Hace tres años, un equipo de ingeniería de una empresa de logística en Valladolid decidió que su sistema de seguimiento de pedidos tardaba demasiado en responder. No era un problema nuevo. Era un problema que llevaba meses acumulándose, que los clientes empezaban a notar y que nadie había tenido tiempo de resolver porque siempre había algo más urgente. La decisión que tomaron entonces no fue contratar más personas ni comprar más servidores. Fue reunir a todos en una sala durante cinco días y no salir hasta que tuvieran una respuesta. Ese método, que ellos llamaron una semana de sprint, terminó siendo el nombre que todos usaron para describir algo que ya existía en muchas empresas bajo otros nombres.

Qué es exactamente un sprint

Un sprint es un periodo de trabajo intenso y concentrado cuyo objetivo está definido de antemano y cuya duración está fijada de antemano. La palabra viene del inglés y significa carrera corta, pero en el contexto de la ingeniería de software y de la gestión de proyectos ha pasado a designar una unidad de tiempo que suele oscilar entre una semana y cuatro semanas, dentro de la cual un equipo se compromete a producir algún resultado concreto que pueda mostrarse a alguien ajeno al equipo.

La idea central no es la velocidad en sentido literal. La idea central es la concentración. Cuando un equipo sabe que tiene cinco días para resolver un problema, toma decisiones de otra manera que cuando sabe que tiene cinco semanas. Reduce las reuniones, elimina las dudas que no son esenciales, pregunta a quien sabe en lugar de esperar a que alguien le pregunte, y prueba antes de pensar demasiado. El sprint obliga a que el trabajo se haga delante de los ojos de quien lo necesita, y eso cambia la calidad de las decisiones que se toman.

Cómo se organiza un sprint

Un sprint bien organizado tiene tres momentos. El primero es la planificación, en la que se decide qué se va a intentar y se reparten las tareas. El segundo es el trabajo propio del sprint, en el que el equipo se mueve sin pedir permiso a nadie para avanzar en su dirección. El tercero es la revisión, en la que se muestra lo que se ha logrado a quien corresponda y se decide qué hacer con ello. Los tres momentos caben en una semana si el equipo es pequeño y el problema está bien acotado.

- Lunes: planificación. Se escribe en una pizarra lo que se quiere conseguir y se divide en tareas que cualquier miembro del equipo pueda empezar el martes sin esperar a nadie.
- Martes a viernes: trabajo. Cada persona avanza en su tarea y cada noche deja algo que funcione aunque sea mínimo.
- Viernes: revisión. Se enseña el resultado a quien pidió el problema y se decide si se cierra, si se amplía o si se abre otro sprint.

Qué no es un sprint

Un sprint no es una excusa para trabajar más horas de las que corresponden. Si un equipo lleva tres sprints seguidos terminando a las diez de la noche, algo está roto en su forma de trabajar, y el sprint no lo arregla. Tampoco es una forma de imponer plazos a personas que no han participado en decidirlos. Y no es una garantía de que el resultado vaya a ser perfecto. Es una garantía de que se va a probar algo real en un plazo corto y de que se va a aprender de ese intento, que es lo que casi siempre falta cuando se trabaja sin ritmo.

Un ejemplo pequeño

Volvamos a aquel equipo de Valladolid. El problema concreto era que la consulta que mostraba el estado de un pedido tardaba cuatro segundos en responder cuando debía tardar uno. Durante el sprint no arreglaron todo el sistema. Arreglaron la consulta, midieron el resultado, y el viernes enseñaron a los clientes que el tiempo había bajado a menos de un segundo. Eso bastó para que el resto del trabajo se ordenara en otros sprints posteriores. Un sprint no resuelve todo lo que hay que hacer, pero ordena lo que hay que hacer después.

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
4E 6F 63 68 6F 66 66 65 6E 65 46 72 61 67 65 6E 3F

77 65 49 6E 66 6F 6C 69 6E 65 4B 61 6E 74 6F 6E 53 74 2E 47 61 6C 6C 65 6E

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
46 72 61 67 65 6E 7A 75 72 47 65 73 75 6E 64 68 65 69 74 2C 7A 75 6D 54 68 65 6D 61 52 65 69 73 65 6E

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
75 6E 64 7A 75 72 53 63 68 75 6C 65

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
52 65 69 73 65 72 FC 63 6B 6D 65 6C 64 75 6E 67

F0 65 00 2B 34 31 35 38 32 32 39 32 32 33 33

F3 6B 00 4B 6F 6E 74 61 6B 74 66 6F 72 6D 75 6C 61 72

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
38 62 69 73 31 32 55 68 72 75 6E 64

00 00 00 00 00 00 00 00
31 33 62 69 73 31 37 55 68 72

F0 77 00 46 72 61 67 65 6E 7A 75 6D 54 68 65 6D 61 41 72 62 65 69 74

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
49 6D 70 72 65 73 73 75 6D 44 61 74 65 6E 73 63 68 75 74 7A 73 67 2E 63 68 57 65 62 6D 61 69 6C 49 6E 74 65 72 6E

00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00 00
A9 32 30 32 30 50 6F 72 74 61 6C 4B 61 6E 74 6F 6E 53 74 2E 47 61 6C 6C 65 6E